

管理該先管人還是管心？

問：在管理上，隨緣好，還是積極管理必要？

答：「管理，由管理事物的規矩，有管理錢財的規矩，世俗企業管錢，管人。佛門管理的重點是管心，心要先管好，才能隨遇而安。隨遇，比方有沙發就坐沙發，隨環境安心，不必去動念頭，或過分的想要超越，最主要還是心，要能隨心自在。」

問：如何無私無我，又維持積極性？

答：我是一個出家人，當初因家裡貧窮，修行發心，到後來慢慢有了榮耀，但你們看佛光山到處，我也沒有為自己建一個房子，甚至一張個人的辦公桌也沒有，我寫文章都在汽車、火車裡面，有紙板就可以了。就是說，世間上，「有」不一定能成功，「有」是有限有量，「無」是無窮無盡，茶「杯」能裝水，就是因為它空，隨你放甚麼都可以。

我自許做到心胸，心量皆空，因為量有多大，事業就有多大。所以，每一個偉大的董事長、管理天才，他一定要有量，量就能容人、識人：用人、信人。建設佛門事業，我是「給」，給你信心，給你希望，給你歡喜，給你方便。肯給人，眾人才肯跟我們合作。

問：如何無私無我，又維持積極性？

答：我是一個出家人，當初因家裡貧窮，修行發心，到後來慢慢有了榮耀，但你們看佛光山到處，我也沒有為自己建一個房子，甚至一張個人的辦公桌也沒有，我寫文章都在汽車、火車裡面，有紙板就可以了。就是說，世間上，「有」不一定能成功，「有」是有限有量，「無」是無窮無盡，茶「杯」能裝水，就是因為它空，隨你放甚麼都可以。

我自許做到心胸，心量皆空，因為量有多大，事業就有多大。所以，每一個偉大的董事長、管理天才，他一定要有量，量就能容人、識人：用人、信人。建設佛門事業，我是「給」，給你信心，給你希望，給你歡喜，給你方便。肯給人，眾人才肯跟我們合作。

問：機會出現時，如何判斷時機成熟？

答：橫遍十方，豎窮三際。宇宙之間，是一個時間和一個空間，時間從過去、現在到未來，是三際；空間東南西北，一無處不在的十方世界。辦事要成功，得把時間從過去、現在到未來算一算，你、我、他的各種關係，也要搞好。我辦事豎窮三際，沒有遺漏，很周全、很普遍。

問：面面俱到的意思嗎？就是企業說的 360 度管理？

答：稍微有些不同，最重要的是悟性，你是「知」，我是「悟」。悟是不分別，不著力，自然就會有的意思，像打籃球一樣，自然就會。

問：有緣是事業成功的前提，但因緣到要講執行力，進行積極的目標管理，是這樣解釋嗎？

答：是，快速執行目標，才能讓信徒看到他的奉獻開花結果。我舉重若輕，不計較、不比較，隨喜、隨緣、隨分，但不隨便。

問：很多辦企業的人，認為開發市場，持續成長很難，你給他們什麼建議？

答：成功的人，廣結善緣與廣植福田非常重要，種下善因緣是很重要的。福德因緣要靠自己平時行善造福去培養，沒有播種好因怎會有好的收成。

星雲大師談管理

星雲大師談-佛教對「應用管理」的看法時表示：「管理是一種藝術，有其靈活巧妙之處。一位大將軍在戰場上，他的一個口號、一個命令，可以讓成千上萬的士兵不顧生死的衝鋒陷陣，但是，戰場上的管理大將回到家裡，可能連一個太太也管不了。」

「我覺得管理不是命令、不是指示、不是權威；管理要懂得尊重、包容、平等、立場互換，要讓人心甘情願，給人信心，讓人歡喜跟隨，這才是最高明的人事管理。」

「管理的妙訣，首先須將自己的一顆心先管理好，除了讓自己的心中有時間的觀念，有空間的層次，有數字的統計，有做事的原則，能合乎時代與道德。更重要的是，讓自己心裡有別人的存在，有大眾的利益，能夠將自己的心管理得慈悲柔和，將自己的心管理得人我一如，以真心誠意來待人，以謙虛平等來帶人，才算修滿”管理學”的學分。」

「一個人想將自己管理好，則須管理的事情實在太多了，例如：自己的思想要管理好，自己的心念要管理好，自己的威儀要管理好，自己的語言要管理好，任何一個地方管理不好，都會為我們帶來多少無謂的災殃。」

『所謂「法身自性」，就是我們本自具有的佛性，在橫的空間上來說，世上任何一種東西的大小都有其限制，唯有真理和我們的法身慧命大而無外，小而無內，無處不遍，無所不在，故曰「橫遍十方」；在縱的時間上來說，雖然我們的肉體有分段生死，但是我們的真心本性卻能超越過去、現在、未來的時間限制，不生不死，永恆一如，故曰「豎窮三際」。所以，簡而言之，所謂的「法身自性」，無非就是互古今而不變、歷萬劫而常新的真理，而「橫遍十方，豎窮三際」，即是真理之用；既然是真理之用，則放之四海皆準，做人處事又何能自於其外？

在佛法的體驗上，我所了解的「橫遍十方，豎窮三際」則是：每說一句話，每做一件事都應該三思而行，舉凡此事、他事的互動，此人、彼人的關係，過去、現在、未來的發展都應該考慮周全。』

星雲語錄

1. 人生最大的毛病是自私；人生最大的悲哀是無知；人生最大的勇氣是認錯；人生最大的本錢是尊嚴。
2. 「迷信」雖然不如「正信」好，但是總比「不信」好，更比「邪信」好。他說：「信仰當然以『正信』最好，不能正信時，『迷信』至少還有個信仰；連迷信都沒有的人，是空無所有，最為貧乏。」

3. 出世就是「無私」，心裡所想的就是為大眾付出、為社會做事。
4. 出世就是無，入世就是有，無比有更好，因為「有」就是有窮有進，「無」才能無窮無盡。真空生妙有，大家要從「有」的生活再去體會「無」。
5. 「有」是有窮有盡，「無」是無窮無盡。
6. 閒是罪惡，忙是營養，應以忙碌為樂。人生要能忙能閒，無所不能最有用。從二十歲工作，一個人抵五個人用，至今已三百歲，到棺材就能休息。

【啟示錄】

1. 宗教團體是非營利事業機構，管理方式有異於一般企業。
2. 每年考核學業、道業和事業顯示智、德、事三業並重。
3. 實施不同職務的輪調，培養接班領導人的清靜不染心，藉以傳承事業。
4. 重視緣份，強調培緣、惜緣、隨緣、隨分，不強求。
5. 法身自性，就是我們本自具有的佛性，用佛性待人處事，焉有不成之理？