

《企業風險管理與因應策略》

趙永祥 博士

南華大學財務管理研究所

地點：三總北投分院

日期：2015/10/06



趙永祥博士 主要學經歷

現職：南華大學財務金融學系暨財務管理研究所助理教授

主要研究領域

國際金融情勢分析、兩岸經貿與投資、企業風險管理與投資策略

主要資歷：

青輔會青創貸款創業輔導顧問(2011/3~2012/12)

經濟部中小企業處創業輔導顧問(2012/12~2015/3)

行政院勞動部創業輔導顧問(2012/3~2014/3)

行政院勞委會桃竹苗區多元就業方案諮詢委員(2012/3~2013/3)

勞動部勞動力發展署銀髮族顧問團顧問(現任)

英國國際企業管理師(證照字號：NI 090038158405)



趙永祥 博士/企業風險管理與因應策略



演講題綱

《中小企業風險管理與因應策略》

- 壹、何謂風險管理？風險管理基本概念
- 貳、如何駕馭/處理風險？風險管理原則與處理步驟
- 參、風險規劃與有效評估之架構與模型
- 肆、因應策略-風險管理與風險處理/如何擬定與執行
- 伍、風險管理/企業危機管理與危機處理
 - 一、企業風險之種類
 - 二、風險管理常見問題與缺失
 - 三、企業危機管理過程三階段
- 陸、醫院風險管理與實際案例研討
- 柒、投資中國大陸的風險管理
- 捌、結論與分組討論

玖、結語 & 分組討論

● 應如何突圍並另闢一條康莊大道？

一、改變觀念/持續學習

人所以會被困難包圍，大都因為自己守成不變；因為一成不變，所以失去先機，把自己陷於危困之中。就如一場戰爭，沒有進攻策略，也沒有退兵計畫，僅靠一成不變的戰術，被圍困自是意料中事。如果此時能改變觀念，重新規畫，所謂「窮則變，變則通」，孫子兵法裡有說「出奇制勝」、「變換陣勢」，能夠改變觀念，才有脫困機會。



案例分享：諾基亞正式退出歷史舞台

諾基亞正式退出歷史舞台(2015/09/12)時，在記者招待會上，諾基亞CEO約瑪·奧利拉公佈同意微軟90%收購諾基亞時，最後說了一句話：

“我們並沒有做錯什麼，但不知為什麼，我們輸了。”

說完，連同他在內的幾十名諾基亞高管不禁落淚。

諾基亞是一家值得敬佩的公司，諾基亞並沒有做錯什麼，只是世界變化太快。錯過了學習，錯過了改變，也就錯過了機會！而且，他們錯過的不是賺錢的機會，而是生存的機會。自己不改變，就要被變革掉。你不學習也沒有錯，但是如果你的思維跟不上這個時代，你也即將被淘汰！

【結論】

- 1、昨天的優勢會被明日的趨勢所取代，生於憂患，死於安樂！
- 2、自我改變叫重生，被人改變叫淘汰！

不願接受持續的教育與學習，必然遭遇教訓。



台商應如何突圍、另闢一條康莊大道？

二、培養因緣

有人一生諸事不順，求職職業難找，做事事業不振，一生都活在艱難危困之中。這時不必怪國家社會，也不必怨親人朋友，要怪只怪自己「因緣」不具。所謂「諸法因緣生」，一切事業都要有資金、土地、市場、計畫、人才等。許多因緣缺少其一，事業就不易成就。

所以，受困時不必怨天尤人，若懂得此中道理，當下開始，好好跟人結緣，以自己的少量能力、發心、因緣，回向給別人，把自己融入其他因緣，有朝一日，因緣具備就可東山再起。

三、掌控機遇

在人生行事當中，有易處之人，也有難處之人，有易處之事，也有難處之事。這許多難易人事當中，都有我們的機遇。機遇是一時的，它可能和你擦身而過；失去機會，不容易再來，所以懂得掌控機遇，就是脫困的要點。

一個理念、一個他人的示範、一句話、一個人、一件事，都可能是你的機遇。美國費城百貨公司總經理詹姆斯，有一天在偶然機緣下，親切地端了一張椅子給到店內躲雨的老太太，結果這位老太太是鋼鐵大王卡內基的母親。後來詹姆斯接受邀請，加盟卡內基旗下，因此飛黃騰達，一生功成名就。





四、「團隊合作」&「知人善任」之重要性

若無劉備，張飛只是個賣肉販，關羽也只是個送貨員

「團隊」之重要性

EX：沒有西遊記，孫悟空只是隻強悍猴子，唐三藏只是個普通和尚

「合作」之重要性

蕃茄：身價平凡，馬鈴薯：平凡無奇，蕃茄醬+馬鈴薯卻是小朋友的最愛

未來十年企業要立於不敗之地 靠什麼？



四個字：整 ~ 借 ~ 學 ~ 變

一：整；資源整合

你能整合多少資源，多少管道，你將來就會得到多少財富！

二：借；造船過河不如借船過河

趨勢，無法阻擋；

抉擇，要有智慧！

三：學；今天的企業家，「贏在學習，勝在改變」

柯達、諾基亞、李寧、索尼都輸在了不學習、不改變。

古人云：富不學富不長，窮不學窮不盡！

四：變；要想改變口袋，先要改變腦袋

這個社會一直在淘汰有學歷的人，但是不會淘汰有學習力與願意改變的人！



讀萬卷書不如行萬里路，

行萬里路不如閱人無數，

閱人無數不如名師指路，

名師指路不如重疊成功者腳步！



邁向卓越人生四要則

和勤奮者在一起，你不會懶惰；
和積極者在一起，你不會消沉；
能與智者同行，你會不同凡響；
能與高人為伍，你能登上巔峰。



Q & A

分組討論



趙永祥 博士

南華大學財務管理研究所

E-mail: ed5097@gmail.com

Website : <http://isites.nhu.edu.tw/yschao>