

創業投資管理期中考試題重點

1. 一般而言，企業經營的風險可以分為〈業務風險〉與〈財務風險〉，財務可行性分析相關問題，請回答以下問題

- (1) 請寫出〈業務風險〉與〈財務風險〉的定義
- (2) 請寫出〈業務風險〉與〈財務風險〉的特性
- (3) 在創業初期，〈業務風險〉與〈財務風險〉應以何者為重？WHY？

(請參閱課程教材)

2. 創業初期的資金取得與運用

- (1) 在創業初期，有哪些管道可以申請到創業資金？
- (2) 在創業初期，資金取得策略有哪些？請說明之
- (3) 在創業初期，資金取得之後，資金的運用須考量三原則？

(請參閱課程教材)

3. (1)請說明企業資金的籌措管道有哪些？

(2)請說明中小企業在取得資金過程常會面臨哪些問題？

(請參閱課程教材)

4. 企業在編制財務報表與資金取得策略相關問題

- (1) 一企業在編制財務報表與資金取得策略之際，尤其是在〈編制財務報表〉與〈資金取得策略〉兩方面均能悟到：
〈負債與權益資金應該要能有效率地調配〉
- (2) 何謂〈財務生命週期〉，請寫出其基本定義
- (3) 〈財務生命週期〉的幾項主要特性為何？

(請參閱課程教材)

5. 在創業初期的成功將會引發大量資金需求身為企業負責人或是企業財務長，應如何控管財務風險？(請參閱課程教材)

6. 新創事業者在引進創投基金後，將會面臨到那些利弊得失？

(請參閱課程教材)

7. 以下是有關破壞式創新的相關問題

- (1) 何謂「破壞式創新」，請說明其定義
- (2) 何謂〈高利潤守恆定律〉？請說明其定義
- (3) 請用圖解法說明〈水平式〉與〈垂直式〉高利潤守恆定律(整合型圖解法)

(本題請參閱左下方呂廣盛博士 PDF, P. 7)

8. 請以 SWOT 分析比較〈麥當勞〉與〈肯德基〉的

- (1) 優勢與劣勢分析？
- (2) 營運模式的〈創新行銷策略〉為何？
- (3) 兩家主要 **Promotion strategy** 為何？
- (4) 你比較會被哪一家的 **Promotion strategy** 所吸引？

WHY?(須說明原因,請上〈麥當勞〉與〈肯德基〉兩家官網蒐集資料)

9. 請以 SWOT 分析比較〈統一超商〉與〈全家〉的

- (1) 優勢與劣勢分析?
- (2) 營運模式的〈創新行銷策略〉為何?
- (3) 兩家在 **Promotion strategy** 差異為何
- (4) 你比較會被哪一家的 **Promotion strategy** 所吸引?
WHY?(須說明原因)

(請上〈統一超商〉與〈全家〉兩家官網蒐集資料)

10. Michael Porter 的「五力分析」相關問題

- (1) 請以圖解方式說明 Michael Porter 的「五力分析」
- (2) 「五力分析」架構中五力分析主要目的為何?
- (3) Michael Porter 「五力分析」可為初創業者產生何種經營利基?

11. 請你仔細閱讀下列成功創業個案後，寫出你以下各題項觀點
(important)

成功創業個案：「櫻の田野養生野菜鍋」台北光復店創業成功個案

本題目考法如下：請針對以下問題逐一回答

請針對以下問題逐一回答

- (1) 「櫻の田野養生野菜鍋」的行銷 6P 策略
- (2) 「櫻の田野養生野菜鍋」主要成功的利基策略為何?
- (3) 「櫻の田野養生野菜鍋」市場差異化策略為何?

12. STP 策略相關考題

- (1) 行銷策略中的 STP 策略主要內容為何，請說明之(可用圖解法)
- (2) 請舉一 3C 產品中的一項套用 STP 策略說明

13. 當準備創業而你是 CEO 時，你會如何組織你的創業團隊？請回答以下問題

- (1) 組織你的創業團隊程序
- (2) 組織你的創業團隊方法
- (3) 組織你的創業團隊應注意事項

14. (1) 請用列表法比較「交易行銷」VS. 「關係行銷」之差異？

(需至少列出五項進行比較)

- (2) 請說明「關係行銷」之定義
- (3) 請說明「關係行銷的水桶理論」

(本題參考 PDF file CH 6 P.15-P.20)

15. 〈雁行理論〉與〈身碎心不碎〉的影片觀賞後心得，請擇其一撰寫

(最低字數須至少在 150 字以上才給分)

16. Marketing Case Study

如果要你把梳子賣給和尚,請問你會如何賣?請寫出你的銷售策略
(本題無標準答案,但最低字數至少需在 100 字以上才給分)

<http://isites.nhu.edu.tw/board.php?courseID=294&f=doc&folderID=2114&cid=6595>

17. 請寫下你觀賞此一影片之心得(文字至少要 150 字以上才給分)

阿里巴巴集團 馬雲勵志演講(III)- 給準備創業者之黃金 17 分鐘
本精彩影片連結(The website linkage)

<https://www.youtube.com/watch?v=pqkMbz2MIKA>

上述考題答案在兩個附加檔案&老師自編教案可找到

正式期中考題共計八題

八大題母子題,一題心得

總分共計 105 分

考試結束前 15 分鐘為 Open Book time.

考試日期：107/11/09 (週五) 考試時間：08:30-10:10

考試日期：107/11/12 (週一) 考試時間：08:30-10:10