

「創新經營與創業策略」期中考題重點

一、請回答以下問題(P. 4-P. 8)

1. 何謂思考關機？請說明之
2. 思考放棄症有哪三種形式？請說明之
3. 承上題，這三種思考放棄症會造成何種後遺症？請說明之
4. 請自我檢視，你較偏向於哪一型？並請回答你將如何改善？

二、以下是有關激發思考方式相關問題(參閱講義 P. 14-P. 22)

- (1)請說明腦力激盪法(Brainstorming)之定義
- (2)請說明<逆向思考法>之定義
- (3)請說明<全腦思考法>之定義
- (4)請說明<水平思考法>之定義？
- (5)請說明水平思考法之五種技巧為何？
- (6)你屬於哪一種思考方式(屬於哪一種)?請以自己為例說明之

三、請以 SWOT 分析比較<統一超商>與<全家>的(創業思維題型)

1. 優勢與劣勢分析？
2. 營運模式的<創新行銷策略>為何？
3. 兩家在 Promotion(促銷)與 Position(市場定位)主要差異為何？
4. 你比較會被哪一家的 Promotion strategy 所吸引？WHY?(須說明原因)

四、Michael Porter 的「五力分析」相關問題(創業思維題型)

1. 請以圖解方式說明 Michael Porter 的「五力分析」
2. 「五力分析」架構中五力分析主要目的為何？
3. Michael Porter 的「五力分析」可為初創業者產生何種經營利基？

五、請以 Michael Porter 的「五力分析」分析

- (1) 台灣 85 度 C 的市場競爭策略的經營模式(請以五力分析的圖形進行分析)
- (2) COSCO 大型量販店的市場競爭策略的經營模式

六、創意思考應該那裡找？(參閱講義 P. 32)

1. 請說明天時、地利與人和三個重要構面所涵蓋的元素為何？請以表格方式進行分析
2. 請以自己為分析對象，從現在開始，你會如何訓練自己養成正向創意思考的習慣？(請依據天時、地利與人和三個重要構面為分析基礎)

七、當你準備創業，而你又是擔任 CEO 時，你會如何組織你的創業團隊？請回答以下問題

- (1) 組織你的創業團隊程序
- (2) 組織你的創業團隊方法
- (3) 組織你的創業團隊應注意事項(每篇最低字數須至少在 100 字以上才給分)

八. 請回答以下問題(P. 43)

1. 「觀想變通」的創意思考法, 請以圖解法回答之
2. 請舉本身親身實例, 一件目標或是一項必須完成的任務但因尚未完成, 應該如何應用「觀想變通」的創意思考法去完成此一目標或任務

九. 請回答以下三問題(P. 48-49; P. 55)

1. 一代管理大師 彼得 杜拉克曰: 創新並非偶然, 而是一系列嚴謹行動的結果。請說明務實創新的流程
2. 創造價值的機會(創值機會: Value opportunity)涵蓋七項重要內涵, 請說明之
3. 請以圖解法比較分析「技術導向」&「問題導向」之差異 (每一導向需各列出四項進行比較)
4. 承上題, 你較偏向哪一種導向, 須說明 Why?

十. 影片《AI 人工智能 取代人類工作》: 被 AI 人工智慧取代的工作遠超乎你想像

<https://www.youtube.com/watch?v=QaqO9NKEQWs>

請寫出觀賞後心得, 至少需寫出 120 字才有分數

十一. 阿里巴巴集團創辦人馬雲勵志演講影片: 給準備創業者之黃金 17 分鐘心得, 請寫出觀賞後心得, 至少需寫出 120 字才有分數。

本問題基本規定: 你必須至少寫出[5句]馬雲在該影片中對這一些優質的創業者所提到的經典建言與你本人的實質收穫(認知)

本精彩影片連結 <https://www.youtube.com/watch?v=pqkMbz2MIKA>

參考答案(趙博士的觀後感言)提示

1. 事實上, 『好』的創業夥伴人選並不是經驗最好、學歷最好的人, 而是最適配你的人。
2. 「創業過程會有很多艱難的事發生, 所以你要找可以一起吃苦耐勞的團隊。」
3. 阿里巴巴集團內有句話: 『好伯樂要能識馬』, 但要找到好的人, 不光是當伯樂, 還要超越伯樂、培養好人才, 成為年輕人的導師, 並下放決策權, 因為年輕人才是距離客戶最近、最能聽到市場聲音的人。

十二. 請回答以下問題(P. 61)

精彩影片: 『成吉思汗和老鷹』

https://www.youtube.com/watch?v=hT_maWyszFo

請寫出觀賞後心得, 至少需寫出 120 字才有分數

十三. 請回答以下三問題(P. 61)

7-11(統一超商)自 2012 年推出新的行銷模式, 擴店速度呈現快速成長, 請以新經營模式, 新行銷模式, 新服務商品與新商業應用技術共四種新的行銷經營模式, 請以金字塔的圖形進行分析

“請諸位務必要提前準備, 正式考試題目共計 8 大題, 總分 108 分”